

## FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "DUNĂREA DE JOS" GALAȚI
1.2 Facultatea / Departamentul	FACULTATEA DE INGINERIE ȘI AGRONOMIE DIN BRĂILA/Departamentul Științe inginerești și management
1.3 Catedra	-
1.4 Domeniul de studii	Inginerie și Management
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii/Calificarea	Inginerie economică în domeniul mecanic/Inginer

## 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	<b>MANAGEMENT FINANCIAR</b>		<b>1004.4OB03D</b>				
2.2 Titularul activităților de curs	<b>Conf. dr.ec. Ecaterina Daniela ZECA</b>						
2.3 Titularul activităților de seminar	<b>Ș.I. dr. ing. Daniela PANĂ</b>						
2.4 Anul de studiu	<b>IV</b>	2.5 Semestrul	<b>I</b>	2.6 Tipul de evaluare	<b>E</b>	2.7 Regimul disciplinei	<b>OB</b>

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					10
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					2
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					8
Tutoriat					4
Examinări					-
Consultații					9
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>	<b>33</b>				
<b>3.9 Total ore pe semestru</b>	<b>75</b>				
<b>3.10 Numărul de credite</b>	<b>3</b>				

## 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	• n/a
4.2 de competențe	• n/a

## 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• X sala cu echipament multimedia
5.2. de desfășurare a seminarului	• X sala cu echipament multimedia

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	C3 Evaluarea riscului și analiza diagnostic; utilizarea instrumentelor managementului financiar pentru alocare și realocare de resurse. - <b>0.5 credite</b>
	C3.5. Realizarea de studii/lucrări privind funcționarea sistemului - <b>0.5 credite</b>
	C4 Identificarea, selectarea și utilizarea modalităților de previzionare, organizare și coordonare a sistemului informațional financiar - <b>0.5 credite</b>
	C4.2. Interpretarea fenomenelor, situațiilor și proceselor organizaționale din perspectivă financiară - <b>0.5 credite</b>
	C5 Proiectarea, implementarea și îmbunătățirea sistemelor privind eficiența investițiilor - <b>0.5 credite</b>
	C5.1 Identificarea standardelor specifice, legislației și a bunelor practici consacrate în domeniu - <b>0.5 credite</b>
C6 Managementul firmei și gestionarea resurselor - <b>0.5 credite</b>	
C6.2 Interpretarea și aplicarea rațională și în mod eficient a conceptelor, modelelor elementare consacrate în gestionarea resurselor. - <b>0.5 credite</b>	

<b>Competențe transversale</b>	CT2 Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei. - <b>1 credit</b>
--------------------------------	---

### 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Dezvoltarea aptitudinilor teoretice și practice de utilizare a instrumentelor managementului financiar ;</li> <li>➤ Asigurarea nivelului necesar de educație pentru obținerea de cunoștințe și competențe specializate.</li> </ul>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Înzestrarea studenților cu aptitudini și cunoștințe necesare pentru fundamentarea deciziilor pe care le vor lua în calitate de coordonatori de întreprindere;</li> <li>➤ Dezvoltarea abilității studenților de a rezolva probleme ale organizațiilor într-un mediu concurențial</li> <li>➤ Oferirea unei înțelegeri profunde a modului în care organizațiile funcționează din punct de vedere al fiscalității</li> <li>➤ Înzestrarea studenților cu aptitudinile necesare pentru a lua atât decizii pe termen lung, cât și decizii pe termen scurt</li> </ul>

### 8. Conținuturi

8. 1 Curs	Metode de predare	Observații
<b>I. Analiza performanțelor și riscurilor întreprinderii</b> 1. Analiza echilibrului financiar: situația netă; fondul de rulment; necesarul de fond de rulment; trezoreria netă; cash-flowul. 2. Analiza performanțelor întreprinderii: contul de profit și pierderi, determinarea soldurilor intermediare de gestiune; capacitatea de autofinanțare; cifra de afaceri, valoarea adăugată, marja comercială. 3. Riscurile întreprinderii: riscul economic - pragul de rentabilitate; riscul financiar - efectul de levier; riscul de faliment - cauze, analiza riscului de faliment	prelegerea, conversația euristică, explicația, dezbaterea	9 ore - 3 ore - 3 ore - 3 ore
<b>II. Gestiunea financiară a întreprinderii</b> 1. Management financiar pe termen scurt: politica capitalului de lucru; gestiunea activelor curente; politica de finanțare a capitalului de lucru; managementul stocurilor; costurile stocurilor; cantitatea optimă de comandat; metode de gestionare a stocurilor; managementul clienților; politica de credit; situația efectelor comerciale de primit; managementul numerarului; metode de management a numerarului; 2. Management financiar pe termen lung: finanțarea prin intermediul pieței de capital; finanțarea prin acțiuni comune; finanțarea prin acțiuni preferențiale; împrumutul obligatar; finanțarea prin leasing; capitalul de risc (noțiune, mecanism de finanțare, fonduri de capital de risc active în România);	idem	10 ore 5 ore 5 ore
<b>III. Alocarea și costul capitalului</b> 1. Politica de investiții: conceptul de investiții, metoda actualizării (rata de actualizare, valoarea reziduală); criterii de selecție a investițiilor (valoarea actualizată netă, rata internă de rentabilitate, termenul de recuperare a investiției); 2. Decizia de finanțare – Costul mediu ponderat al capitalului : structura financiară; costul capitalului împrumutat; costul capitalului propriu; calculul costului mediu ponderat al capitalului; influența structurii capitalului asupra valorii întreprinderii; 3. Alte surse de finanțare pe piața bursieră: contractele forward; produsele derivate: futures, options, swap;	idem	9 ore - 3 ore - 3 ore - 3 ore

## Bibliografie

1. Drucker, Peter: *The Effective Executive*, Harper & Raw, New York, 2004.
2. Ionescu, Gh.; Cazan, Emil; Negrușă, A.: *Management organizațional*, Editura Tribuna Economică, București 2001.
3. Mișuț, Ioan (coord): *Management financiar*, Editura Carpatica, Cluj-Napoca, 2005.
4. Mintzberg, Henry: *The Nature of Managerial Work*, Prentice-Hall, Englewood Cliffs. H.S. 2003

8. 2 Seminar	Metode de predare	Observații
Seminar introductiv	studiul de caz, problematizarea, simularea de situații, metode de lucru în grup, individual și frontal, ateliere de lucru, metode de dezvoltare a gândirii critice, portofoliul, studiul documentelor curriculare și al bibliografiei.	2 ore
Analiza echilibrului financiar: situația netă; fondul de rulment;necesarul de fond de rulment; trezoreria netă; cash-flowul .Aplicații	idem	2 ore
Determinarea soldurilor intermediare de gestiune; capacitatea de autofinanțare; cifra de afaceri, valoarea adăugată, marja comercială. Aplicații	idem	2 ore
Determinarea pragului de rentabilitate; riscul financiar - efectul de levier;riscul de faliment - cauze, analiza riscului de faliment. Aplicații	idem	2 ore
Costul mediu ponderat al capitalului : structura financiară; costul capitalului împrumutat; costul capitalului propriu	idem	2 ore
Calculul costului mediu ponderat al capitalului	idem	2 ore
Influența structurii capitalului asupra valorii întreprinderii	idem	2 ore

## Bibliografie

1. Drucker, Peter: *The Effective Executive*, Harper & Raw, New York, 2004.
2. Ionescu, Gh.; Cazan, Emil; Negrușă, A.: *Management organizațional*, Editura Tribuna Economică, București 2001.
3. Mișuț, Ioan (coord): *Management financiar*, Editura Carpatica, Cluj-Napoca, 2005.
4. Mintzberg, Henry: *The Nature of Managerial Work*, Prentice-Hall, Englewood Cliffs. H.S. 2003

## 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

<ul style="list-style-type: none"><li>• Efectuarea de studii de fezabilitate.</li></ul>
---

## 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	C3.5/C4.2/C5.1/C6.2	<i>evaluare sumativă</i> prin probă scrisă.	70%
10.5 Seminar	Aplicarea coerentă a teoriei în : <ul style="list-style-type: none"><li>➤ studii cantitative de marketing</li><li>➤ întocmirea planului de marketing pentru un produs (lansare) industria</li></ul>	<i>evaluare continuă</i> prin metode orale, probe scrise, practice și teme de casă privind ratele de rentabilitate și indicatorii de performanță (semestrul I - referat/ eseu pe o temă la alegere din tematica disciplinei;	30%

10.6 Standard minim de performanță      Obținerea minim a 50% din punctaj

Elaborarea unei lucrări:

- Elaborarea, prezentarea și susținerea pe bază de argumente justificative a unor soluții
- Elaborarea, prezentarea și susținerea pe bază de argumente justificative a unor soluții de monitorizare adecvate
- Elaborarea, prezentarea și susținerea pe bază de argumente justificative a avantajelor și limitărilor unor sisteme de management implementate și elaborarea unui proiect de îmbunătățire, de complexitate medie, a performanțelor sistemului de management
- Elaborarea, prezentarea și susținerea pe bază de argumente justificative a unor module ale documentației specifice

Data completării

14.11.2022

Semnătura titularului de curs

Conf. dr.ec. Ecaterina Daniela ZECA

Semnătura titularului de seminar

Ș.l. dr. ing. Daniela PANĂ

Data avizării în catedră

21.11.2022

Semnătura directorului de departament

Conf. dr. ing. Nicușor DRĂGAN

Data aprobării în consiliul facultății

29.11.2022

Semnătura decanului facultății

Conf. ec. dr. ing. Adrian GOANȚĂ